

สรุปการประชุม โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนสู่ความสำเร็จขององค์กร ระยะที่ ๒
วันที่ วันที่ ๒๘ - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๔

น.ส.สิริมาส วงศ์ใหญ่

แผนยุทธศาสตร์ วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี สงขลา เป็นสถาบันการศึกษาเฉพาะทางในสังกัด คณะพยาบาลศาสตร์ สถาบันพระบรมราชชนก เป็นการจัดทำขึ้นมาภายใต้กระบวนการจัดทำแผน ยุทธศาสตร์แบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ ซึ่งประกอบด้วยขั้นตอนหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. การวิเคราะห์ปัจจัยเข้าทางยุทธศาสตร์เพื่อค้นหาความจำเป็นทางยุทธศาสตร์และการกำหนด จุดยืนการพัฒนา
 ๒. การประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์
 ๓. ทิศทางการพัฒนาตามศักยภาพ
- ดังรายละเอียดการดำเนินการ ดังต่อไปนี้

๓.๑ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning)

จุดยืนทางยุทธศาสตร์การพัฒนา คณะพยาบาลศาสตร์ สถาบันพระบรมราชชนก สถาบันการศึกษา เฉพาะทางในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗ ได้กำหนดขึ้นมาจากการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อม ทั้งภายในและภายนอกสถาบัน นำเป็นปัจจัยนำเข้าเชิงนโยบายรวมทั้งความต้องการของผู้ที่มี ส่วนได้ส่วนเสียและสถานการณ์ของการดำเนินภารกิจที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน และคาดการณ์ภาพที่ควรจะเป็นใน อนาคต

วิทยาลัยพยาบาล สงขลา จึงได้ประชุมระดมความคิด โดยร่วมกันพิจารณาแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุข ๒๐ ปี แผนการศึกษาชาติ ๒๐ ปี พรบ.การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๒ พรบ. สถาบันพระบรมราชชนก พ.ศ. ๒๕๖๒ แผนยุทธศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ สถาบันพระบรม ราชชนก และแผนยุทธศาสตร์สถาบันพระบรมราชชนก พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗ พบว่า การวิเคราะห์ความ ต้องการทางยุทธศาสตร์สามารถมากำหนดจุดยืน ดังนี้

๑. Teaching learning excellent ความต้องการเชิงยุทธศาสตร์ที่มีต่อวิทยาลัยพยาบาลบรมราช ชนนี สงขลา ในระดับนโยบาย: ต้องการให้วิทยาลัย

๑) ผลิตพยาบาลระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษาที่สอดคล้องกับความต้องการของ ระบบสุขภาพอย่างมีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ

๒) บัณฑิตพยาบาลมีสมรรถนะเชิงวิชาชีพ สมรรถนะด้านการดูแลผู้สูงอายุ ทักษะการ เรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ ประกอบด้วย กลุ่มทักษะด้านการเรียนรู้และนวัตกรรม (ภาษาอังกฤษ นวัตกรรม) ทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (เทคโนโลยีดิจิทัล: Digital literacy) ทักษะชีวิตและอาชีพ (การปรับตัวและ ยืดหยุ่น ภาวะผู้นำและรับผิดชอบ ความคิดริเริ่ม รู้จักพัฒนาตนเองและเรียนรู้ตลอดชีวิต) การให้บริการด้วย หัวใจความเป็นมนุษย์และการบริหารจัดการสุขภาวะชุมชน

๒. Research and innovation excellent ผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สามารถนำไปใช้ ประโยชน์ในเชิงนโยบาย เชิงชุมชนและพื้นที่ เชิงวิชาการ และเชิงพาณิชย์ เพื่อตอบสนอง Prevention & Promotion Excellence, และ Service Excellence เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตคนไทยทุกกลุ่มวัย การชี้แนะ

สังคมในด้านการอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาไทยในการสร้างเสริมสุขภาพเพื่อการพัฒนาบัณฑิต สังคม และชุมชน

๓. Training excellent การบริการวิชาการแก่สังคม โดยพัฒนาบุคลากรสาธารณสุขโดยพัฒนา หลักสูตรการจัดการเรียนการสอนในสาขาพยาบาลศาสตร์ (การพยาบาลหลักสูตรมหาบัณฑิต) และหลักสูตรที่ ขาดแคลนด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพและระบบสุขภาพที่มีความต้องการสูง และพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมที่ ตอบสนองระบบสุขภาพ และจัดให้มีศูนย์ความเป็นเลิศด้านการพยาบาลผู้สูงอายุ

๔. Good governance การบริหารสถาบันอุดมศึกษาเพื่อส่งผลลัพธ์ให้บัณฑิต มีความเป็นพลเมือง ดี พลเมืองโลก มีความสามารถในการเรียนรู้ตลอดชีวิต และเป็นผู้สร้างสรรค์นวัตกรรมทางสุขภาพ บุคลากร ของสถาบันมีความอิสระทางวิชาการ (Academic Freedom) ในการพัฒนาหลักสูตรการจัดการศึกษาและ ยกระดับการจัดการศึกษาของวิทยาลัยฯ สู่ระดับบัณฑิตศึกษา ความคล่องตัวในการบริหารจัดการองค์กรทั้งใน ด้านงบประมาณและการบริหารบุคลากร มีความก้าวหน้าในสายงานวิชาการ (มีตำแหน่งทางวิชาการ) การได้รับสวัสดิการที่เหมาะสม และมีความสุขในการทำงาน

๓.๒ การประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์

การประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์เกิดจากการระดมความคิดเห็นของบุคลากรทุกระดับ โดยนำ เครื่องมือทางการบริหาร SWOT Analysis มาใช้ในการวิเคราะห์ปัจจัย โดยปัจจัยภายใน ใช้ McKinney ๗ - S Framework แนวคิดปัจจัย ๗ ประการ ในการประเมินองค์กร คือจุดแข็ง (Strength) และจุดอ่อน (Weakness) การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกองค์กร ใช้ PEST-MODEL เพื่อวิเคราะห์โอกาส (Opportunity) และภาวะคุกคาม (Threat)

จากการวิพากษ์แผนกลยุทธ์ พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๗ วิพากษ์โดย ดร.มณฑาทิพย์ ไชยศักดิ์ ดังนี้

๑. ปรัชญา

ความสำเร็จที่แท้จริง อยู่ที่การนำความรู้ไปประยุกต์ใช้เพื่อประโยชน์สุขแก่มวลมนุษยชาติ

ผลการวิพากษ์ เห็นชอบ และมีความสอดคล้องกับบริบทวิทยาลัย

๒. ปณิธาน ปณิธานของชุมชน เพื่อชุมชน Wisdom of Community for Community

ผลการวิพากษ์ เห็นชอบ

๓. วิสัยทัศน์

“เป็นสถาบันการศึกษาพยาบาลชั้นนำ ผลิตบัณฑิตพยาบาลที่มีคุณภาพและมีสมรรถนะสูงด้าน ผู้สูงอายุ เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศและอาเซียน”

ผลการวิพากษ์ เห็นชอบ และมีความสอดคล้องกับบริบทวิทยาลัย

๔. พันธกิจ

๑. ผลิตบัณฑิตพยาบาลที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลและสอดคล้องกับแนวนโยบายแห่งรัฐ

๒. วิจัยเพื่อสร้างและพัฒนางานองค์ความรู้ทางการพยาบาลศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาสังคมและประเทศชาติ สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

๓. ให้บริการทางวิชาการแก่สังคมโดยเน้นความร่วมมือกับชุมชน เพื่อสร้างเสริมสุขภาพชุมชน

๔. ส่งเสริมและทะนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมไทย

๕. บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลสู่องค์กรสมรรถนะสูง

ผลการวิพากษ์ เห็นชอบ และมีความสอดคล้องกับคณะพยาบาลศาสตร์ สถาบันพระบรมราชชนก

๕. ประเด็นยุทธศาสตร์

๑. การผลิตบัณฑิตพยาบาลที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลและให้บริการด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์ เพื่อสุขภาพชุมชน

๒. การสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านสุขภาพ เพื่อพัฒนาสุขภาพชุมชนและสังคมอาเซียน

๓. การบริการวิชาการด้วยการสานพลังของทุกภาคส่วนเพื่อสุขภาพชุมชน ประเทศ และอาเซียน อย่างยั่งยืน

๔. การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงภายใต้การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

๕. การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและแหล่งเรียนรู้ให้เอื้อต่อการเรียนรู้ในยุคดิจิทัล

๖. การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และความเป็นไทย

ผลการวิพากษ์ เห็นชอบ และมีความสอดคล้องกับคณะพยาบาลศาสตร์ สถาบันพระบรมราชชนก

๖. เป้าประสงค์

๑. บัณฑิตพยาบาลที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากลและมีสมรรถนะเชิงวิชาชีพบนพื้นฐานการดูแลด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์และมีสมรรถนะด้านการบริหารจัดการสุขภาพชุมชนอย่างยั่งยืน

๒. มีผลงานวิจัย ผลงานวิชาการและนวัตกรรมด้านสุขภาพที่มีคุณภาพสามารถนำไปใช้ประโยชน์ เพื่อพัฒนาสุขภาพของชุมชนและสังคมอาเซียน

๓. เป็นศูนย์กลางการบริการวิชาการที่ได้รับการยอมรับระดับชาติและนานาชาติ

๔. เป็นสถาบันการศึกษาพยาบาลที่มีสมรรถนะสูงโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

๕. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและแหล่งเรียนรู้ที่เอื้อต่อการเรียนรู้ในยุคดิจิทัล

๖. บุคลากรในองค์กรและนักศึกษาที่มีความภาคภูมิใจและร่วมสืบสานศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย

ผลการวิพากษ์ เห็นชอบ และมีความสอดคล้องกับคณะพยาบาลศาสตร์ สถาบันพระบรมราชชนก

๗. กลยุทธ์

๑. พัฒนาหลักสูตรการศึกษาที่ตอบสนองความต้องการของระบบสุขภาพของประเทศและได้มาตรฐานสากล

๒. พัฒนาระบบการเรียนรู้อันส่งเสริมให้ผู้เรียนมีสมรรถนะเชิงวิชาชีพสมรรถนะด้านภาษาอังกฤษ สร้างสรรค์นวัตกรรมการให้บริการด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์และการบริหารจัดการสุขภาพชุมชน

๓. พัฒนาอาจารย์ให้มีสมรรถนะการจัดการเรียนการสอนที่ส่งเสริมการเรียนรู้ของนักศึกษา

๔. เร่งรัดการผลิต เผยแพร่ผลงานวิจัย ผลงานวิชาการและนวัตกรรมที่มีคุณภาพในระดับชาติและนานาชาติ

๕. เร่งรัดการสร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อแสวงหาทุนจากภายนอก

๖. พัฒนาความร่วมมือการผลิตผลงานวิจัยผลงานวิชาการและนวัตกรรมร่วมกับหน่วยงานภายนอกทั้งในและต่างประเทศ

๗. พัฒนาศูนย์บริการวิชาการให้ตอบสนองความต้องการของระบบสุขภาพของประเทศและอาเซียน

๘. ยกกระดับความเชี่ยวชาญของคณาจารย์ให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและอาเซียน

๙. พัฒนาการสื่อสารและการตลาดเพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของวิทยาลัย

๑๐. พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูงภายใต้ค่านิยมร่วมและอัตลักษณ์ของสถาบัน

๑๑. พัฒนาศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและแหล่งเรียนรู้ให้ตอบสนองการดำเนินงานตามพันธกิจ

๑๒. ส่งเสริมความตระหนักและแสดงออกถึงจิตสำนึกของความเป็นไทยของอาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา

ผลการวิพากษ์ เห็นชอบ และมีความสอดคล้องกับคณะพยาบาลศาสตร์ สถาบันพระบรมราชชนก

จากการวิพากษ์ความสอดคล้องของกลยุทธ์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด โดยนำมาคิดโครงการเพื่อให้ตอบสนองกับกลยุทธ์และสามารถตอบตัวชี้วัดได้ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	จำนวน ตัวชี้วัด	จำนวน โครงการ
๑. การผลิตบัณฑิต พยาบาลที่มีคุณภาพตาม มาตรฐานสากลและให้ บริการด้วยหัวใจความ เป็นมนุษย์เพื่อสุขภาวะ ชุมชน	๑. บัณฑิตพยาบาลที่มี คุณภาพได้มาตรฐานสากล และมีสมรรถนะเชิงวิชาชีพ บนพื้นฐานการดูแลด้วยหัวใจ ความเป็น มนุษย์ และมี สมรรถนะด้านการบริหาร จัดการสุขภาวะชุมชนอย่าง ยั่งยืน	๑. พัฒนาหลักสูตรการศึกษาที่ ตอบสนอง ความต้องการของ ระบบสุขภาพของประเทศและได้ มาตรฐานสากล	๒	๒
		๒. พัฒนาระบบการเรียนรู้อัน ส่งเสริมให้ ผู้เรียนมีสมรรถนะเชิง วิชาชีพสมรรถนะด้านภาษาอังกฤษ สร้างสรรค์นวัตกรรมบริการให้ บริการด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์และการ บริหารจัดการสุขภาวะชุมชน	๖	๕
		๓. พัฒนาอาจารย์ให้มีสมรรถนะ การจัดการเรียนการสอนที่ส่งเสริม การเรียนรู้ของนักศึกษา	๑	๑
๒. การสร้างองค์ความรู้ และนวัตกรรมด้าน สุขภาพ เพื่อพัฒนาสุข ภาวะชุมชนและสังคม อาเซียน	๒. มีผลงานวิจัย ผลงาน วิชาการและนวัตกรรมด้าน สุขภาพที่มีคุณภาพสามารถ นำไปใช้ประโยชน์เพื่อ พัฒนาสุขภาวะ ของชุมชน และสังคมอาเซียน	๔. เร่งรัดการผลิต เผยแพร่ผลงาน วิจัย ผลงานวิชาการและนวัตกรรม ที่มีคุณภาพในระดับชาติและนานาชาติ	๕	๑
		๕. เร่งรัดการสร้างเครือข่ายความ ร่วมมือเพื่อแสวงหาทุนจาก ภายนอก	๑	๑
		๖. พัฒนาความร่วมมือการผลิตผล งานวิจัย ผลงานวิชาการและ นวัตกรรมร่วมกับหน่วยงานภายนอก ทั้งในและต่างประเทศ	๑	
๓. การพัฒนาการให้บริการ วิชาการด้วยการสาน พลังของทุกภาคส่วนเพื่อ สุขภาวะชุมชน ประเทศ และอาเซียนอย่างยั่งยืน	๓. เป็นศูนย์กลางการบริการ วิชาการที่ได้รับการยอมรับ ระดับชาติและนานาชาติ	๗. พัฒนาศูนย์บริการ วิชาการให้ ตอบสนองความต้องการของ ระบบสุขภาพของ ประเทศและ อาเซียน	๓	๒
๔. การเป็นองค์กร สมรรถนะสูงภายใต้การ บริหารจัดการ การตามหลักธรรมาภิ บาล	๔. เป็นสถาบันการศึกษา พยาบาลที่มีสมรรถนะสูง โดยใช้หลักธรรมาภิบาล	๘. ยกระดับความ เชี่ยวชาญของ คณาจารย์ให้เป็นที่ยอมรับในระดับ ชาติและอาเซียน	๓	๑
		๙. พัฒนาการสื่อสารและการตลาด เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของ วิทยาลัย	๑	๑
		๑๐. พัฒนาระบบการบริหารจัดการ ให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูงภายใต้	๖	๒

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	จำนวน ตัวชี้วัด	จำนวน โครงการ
		ค่านิยมร่วมและอัตลักษณ์ของ สถาบัน		
๕. การพัฒนาเทคโนโลยี สารสนเทศและแหล่ง เรียนรู้ให้เอื้อต่อการ เรียนรู้ในยุคดิจิทัล	๕. มีระบบเทคโนโลยี สารสนเทศและแหล่งเรียนรู้ ที่เอื้อต่อการเรียนรู้ในยุค ดิจิทัล	๑๑. พัฒนาศูนย์ เทคโนโลยี สารสนเทศ และแหล่งเรียนรู้ให้ ตอบสนองการดำเนินงานตามพันธ กิจ	๒	๑
๖. การทะนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมและ ความเป็นไทย	๖. บุคลากรในองค์กรและ นักศึกษาที่มีความภาคภูมิใจ และร่วมสืบสาน ศิลปวัฒนธรรมและภูมิ ปัญญาไทย	๑๒. ส่งเสริมความ ตระหนักและ แสดงออกถึงจิตสำนึกของความ เป็นไทยของอาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา	๑	๑
รวม			๓๒	๑๘

การแปลงแผนงานโครงการเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ

๑. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาใช้และเผยแพร่หลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิตหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๕ วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี สงขลา ตามกรอบแนวคิดการจัดการศึกษาแบบเน้นผลลัพธ์(OBE)
ปรับเป็น โครงการประชุมเตรียมความพร้อมการพัฒนาหลักสูตรเพื่อรับความเห็นชอบจากสภาวิชาชีพและสภาสถาบัน
๒. โครงการพัฒนาสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้และการจัดการเรียนการสอนในยุคดิจิทัล
๓. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาภาษาอังกฤษของนักศึกษาสู่มาตรฐาน CEFR
๔. โครงการการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาด้านการผลิตผลงานสร้างสรรค์และนวัตกรรม
๕. โครงการพัฒนาสมรรถนะบัณฑิตสู่ความโดดเด่นด้านการดูแลผู้สูงอายุและการบริการด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์
๖. โครงการพัฒนานักศึกษาให้มีสมรรถนะการจัดการสุขภาพชุมชน
๗. **เพิ่ม** โครงการพัฒนาคุณภาพบัณฑิต
๘. โครงการพัฒนาสมรรถนะอาจารย์ให้มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการเรียนการสอนแบบมีอาชีพ (TPSF)
๙. โครงการผลิตผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมมุ่งสู่การนำไปใช้ประโยชน์และตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติหรือเพื่อการพัฒนาองค์กรสุขภาวะชุมชนและสังคม
๑๐. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยภายใต้เครือข่ายความร่วมมือการวิจัยทั้งภายในและภายนอกประเทศ
๑๑. โครงการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศทางด้านส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ
๑๒. โครงการสร้างความเข้มแข็งด้านการดูแลตนเองของผู้สูงอายุโรคเรื้อรังในชุมชนโดยการมีส่วนร่วมของชุมชน
๑๓. โครงการส่งเสริมเส้นทางความก้าวหน้าทางวิชาการ วิชาชีพ ของอาจารย์
๑๔. โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร
๑๕. โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารองค์กรสู่องค์กรสมรรถนะสูงภายใต้หลักธรรมาภิบาล ค่านิยมร่วม และอัตลักษณ์ของสถาบัน
๑๖. โครงการยกระดับคุณภาพการบริหารการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ
๑๗. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ
๑๘. โครงการส่งเสริมความตระหนักและจิตสำนึกของความเป็นไทยและการทำนุ สืบสานศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญา

วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี สงขลา

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ โครงการในการพัฒนาวิทยาลัยปีงบประมาณ ๒๕๖๕- ๒๕๖๙

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การผลิตบัณฑิตพยาบาลที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลและให้บริการด้วยหัวใจความ เป็นมนุษย์ เพื่อสุขภาวะชุมชน

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน	ค่าเป้าหมาย					แผนงาน	โครงการ	งบประมาณ (หน่วย : ล้านบาท)					ผู้รับผิดชอบ
				๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	
๑.บัณฑิตพยาบาลที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากลและมีสมรรถนะเชิงวิชาชีพบนพื้นฐานการดูแลด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์ และมีสมรรถนะด้านการบริหารจัดการสุขภาวะชุมชนอย่างยั่งยืน	๑. พัฒนาหลักสูตรการศึกษาที่ตอบสนองความต้องการของระบบสุขภาพของประเทศไทยและได้มาตรฐานสากล	๑.๑ จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการเห็นชอบจากสภาวิชาชีพและได้รับการอนุมัติจากสภาสถาบันภายในเวลาที่กำหนด	๑	๑	๑	๑	๑	๑	แผนการผลิตบัณฑิต	๑. โครงการประชุมเตรียมความพร้อมการพัฒนาหลักสูตรเพื่อรับความเห็นชอบจากสภาวิชาชีพและสภาสถาบัน	๑๑๑,๗๙๕	๑๑๗,๓๐๐	๑๒๗,๑๐๐	๑๒๗,๒๐๐	๑๓๕,๖๐๐	กลุ่มวิชาการ
		๑.๒ ระดับความสำเร็จของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและแหล่งเรียนรู้ที่เอื้อต่อการเรียนรู้ในยุคดิจิทัล	N/A	๕	๕	๕	๕	๕		๒. โครงการพัฒนาสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้และการจัดการเรียนการสอนในยุคดิจิทัล						

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน	ค่าเป้าหมาย					แผนงาน	โครงการ	งบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
				๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	
๑.บัณฑิต พยาบาลที่มี คุณภาพได้ มาตรฐาน สากลและมี สมรรถนะเชิง วิชาชีพ วิชาชีพบน พื้นฐานการ ดูแลด้วยหัวใจ ความเป็น มนุษย์ และมี สมรรถนะ ด้านการ บริหาร จัดการสุข ภาวะชุมชน อย่างยั่งยืน (ต่อ)	๒. พัฒนา กระบวนการ เรียนรู้ที่ส่งเสริม ให้ผู้เรียนมี สมรรถนะเชิง วิชาชีพ สมรรถนะ ด้าน ภาษาอังกฤษ สร้างสรรค์ นวัตกรรม การให้บริการ ด้วยหัวใจ ความเป็น มนุษย์และ การบริหาร จัดการสุข ภาวะชุมชน	๒.๑ ร้อยละของ ผู้สำเร็จการศึกษา ที่มีผลการสอบภาษา อังกฤษผ่านตามที่ เกณฑ์ สขช.กำหนด	N/A	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	แผนการ ผลิต บัณฑิต	๓.โครงการอบรม เชิงปฏิบัติการเพื่อ พัฒนาภาษาอังกฤษ ของนักศึกษาสู่ มาตรฐาน CEFR	๖๓,๗๘๐	๖๖,๙๐๐	๗๒,๒๐๐	๗๓,๗๐๐	๗๗,๓๐๐	กลุ่ม วิชาการ
		๒.๒ ร้อยละของ นักศึกษามีผลงาน สร้างสรรค์ นวัตกรรมที่ได้รับ รางวัลในระดับชาติ หรือนานาชาติ	N/A	๒	๒	๒	๓	๓		๔. โครงการการ พัฒนาศักยภาพ นักศึกษาด้านการ ผลิตผลงาน สร้างสรรค์และ นวัตกรรม	๙๗,๗๕๐	๑๐๐,๖๐ ๐	๑๐๓,๖๐ ๐	๑๐๖,๗๐๐	๑๐๙,๙๐ ๐	
		๒.๓ ร้อยละของ ผู้สำเร็จการศึกษา ที่มีผลการประเมิน ด้านการบริการด้วย หัวใจ ความเป็นมนุษย์ใน ระดับดีมาก	N/A	๗๐	๘๐	๙๐	๙๕	๑๐๐		๕. โครงการ พัฒนาสมรรถนะ บัณฑิตสู่ความโดดเด่น ด้านการดูแล ผู้สูงอายุและการ บริการด้วยหัวใจ ความเป็นมนุษย์	๓๐,๗๕๐	๓๐,๗๕๐	๓๐,๗๕๐	๓๐,๗๕๐	๓๐,๗๕๐	กลุ่ม วิชาการ และกลุ่มงาน พัฒนา นักศึกษา
		๒.๔ ร้อยละของ นักศึกษาแต่ละชั้น ปีมีสมรรถนะด้าน การดูแลผู้สูงอายุ ตามเกณฑ์ ๔ ด้าน อยู่ในระดับดีขึ้นไป	๕๑.๑๕	๓๐	๓๐	๓๐	๔๐	๕๐		๖. โครงการ ประชุมเชิง ปฏิบัติการพัฒนา นักศึกษาให้มี สมรรถนะการจัดการ สุขภาพชุมชน	๕๒,๔๘๐	๕๕,๑๐๐	๖๐,๓๐๐	๖๓,๓๐๐	๖๖,๕๐๐	

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน	ค่าเป้าหมาย					แผนงาน	โครงการ	งบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
				๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	
๑.บัณฑิต พยาบาลที่มี คุณภาพได้ มาตรฐานสากลและมี สมรรถนะเชิง วิชาชีพบน พื้นฐานการ ดูแลด้วยหัวใจความเป็น มนุษย์ และมี สมรรถนะด้าน การบริหาร จัดการสุข ภาวะชุมชน อย่างยั่งยืน (ต่อ)	๒. พัฒนา กระบวนการ เรียนรู้ที่ส่งเสริม ให้ผู้เรียนมี สมรรถนะ เชิงวิชาชีพ สมรรถนะด้าน ภาษาอังกฤษ สร้างสรรค์ นวัตกรรมการ ให้บริการด้วย หัวใจความ เป็นมนุษย์และ การบริหาร จัดการสุขภาวะ ชุมชน(ต่อ)	๒.๕ ร้อยละของ ผู้สำเร็จการศึกษา ที่มีผลการประเมิน สมรรถนะการ บริหารจัดการสุข ภาวะชุมชนในระดับ ดีมาก	N/A	๘๐	๘๐	๘๐	๘๕	๙๐	แผนการ ผลิต บัณฑิต						กลุ่ม วิชาการ และกลุ่มงาน พัฒนา นักศึกษา	
		๒.๖ ร้อยละของ ผู้สำเร็จการศึกษา สอบรับใบ ประกอบวิชาชีพ จากสภาการ พยาบาลภายใน ๑ ปี		๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐								๗๓,๓๔๐
	๓.๑ ร้อยละของ อาจารย์ที่มี สมรรถนะการ จัดการเรียน การสอนที่ ส่งเสริมการ เรียนรู้ของ นักศึกษา (PSF)	N/A	๑	๒	๒	๒	๒	๒	๒	๘. โครงการการ พัฒนาสมรรถนะ อาจารย์ให้มีความ เชี่ยวชาญด้านการ จัดการเรียนการ สอนแบบมีอาชีพ (TPSF)	๒๗,๒๓๔	๓๘,๓๑๘	๓๔,๙๐๐			กลุ่ม วิชาการ

วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี สงขลา

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ โครงการในการพัฒนาวิทยาลัยปีงบประมาณ ๒๕๖๓-๒๕๖๗

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านสุขภาพ เพื่อพัฒนาสุขภาพชุมชนและสังคมอาเซียน

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน	ค่าเป้าหมาย					แผนงาน	โครงการ	งบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
				๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	
๒. มีผลงานวิจัย ผลงานวิชาการและนวัตกรรมด้านสุขภาพที่มีคุณภาพสามารถนำไปใช้ประโยชน์เพื่อพัฒนาสุขภาพของชุมชนและสังคมอาเซียน	๔. เร่งรัดการผลิต เผยแพร่ผลงานวิจัย ผลงานวิชาการและนวัตกรรมที่มีคุณภาพในระดับชาตินานาชาติ	๔.๑. จำนวนผลงานวิจัยและผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ	N/A	๑	๑	๑	๑	๒	แผนงานพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม	๙. โครงการผลิตผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมมุ่งสู่การนำไปใช้ประโยชน์และตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติหรือเพื่อการพัฒนาองค์กรสุขภาพชุมชนและสังคม	๕๕๕,๑๘๐	๕๕๕,๑๘๐	๕๕๕,๑๘๐	๕๕๕,๑๘๐	๕๕๕,๑๘๐	กลุ่มงานวิจัยและวารสาร
		๔.๒. จำนวนนวัตกรรมของอาจารย์ที่ได้รับรางวัลระดับชาติหรืออาเซียน	-	๑	๑	๑	๑	๑								
		๔.๓. ร้อยละของผลงานวิจัย ผลงานวิชาการหรือนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาสุขภาพของชุมชนหรือสังคมอาเซียน	N/A	๑	๑	๑	๒	๒								

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน	ค่าเป้าหมาย					แผนงาน	โครงการ	งบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
				๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	
๒.มีผลงานวิจัย ผลงานวิชาการและนวัตกรรมด้านสุขภาพที่มีคุณภาพสามารถนำไปใช้ประโยชน์เพื่อพัฒนาสุขภาพของชุมชนและสังคมอาเซียน	๔. เร่งรัดการผลิต เผยแพร่ผลงานวิจัย ผลงานวิชาการและนวัตกรรมที่มีคุณภาพในระดับชาติและนานาชาติ (ต่อ)	๔.๔ จำนวนผลงานวิจัยผลงานวิชาการและนวัตกรรมที่ได้รับสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตร	N/A	๑	๑	๑	๑	๑	แผนงานพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม (ต่อ)	๙. โครงการผลิตผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมมุ่งสู่การนำไปใช้ประโยชน์และตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติหรือการพัฒนาองค์กรสุขภาพชุมชนและสังคม (ต่อ)						กลุ่มงานวิจัยและวารสาร
		๔.๕ จำนวนผลงานวิจัย ผลงานวิชาการและนวัตกรรมที่กระทรวงสาธารณสุขนำไปใช้ในการกำหนดนโยบายหรือพัฒนาระบบบริการสุขภาพ	N/A	-	-	-	-	๑								

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน	ค่าเป้าหมาย					แผนงาน	โครงการ	งบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
				๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	
๒.มีผลงานวิจัย ผลงานวิชาการและนวัตกรรมด้านสุขภาพที่มีคุณภาพสามารถนำไปใช้ประโยชน์เพื่อพัฒนาสุขภาพของชุมชนและสังคมอาเซียน (ต่อ)	๕. เร่งรัดการสร้างความร่วมมือเพื่อแสวงหาทุนจากภายนอก	๕.๑ สัดส่วนของเงินวิจัยภายนอกต่อทุนวิจัยภายใน	N/A	๒๐ : ๘๐	๒๕ : ๗๕	๓๐ : ๗๐	๓๕ : ๖๕	๔๐ : ๖๐	แผนงานพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม (ต่อ)	๑๐. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยภายใต้เครือข่ายความร่วมมือการวิจัยทั้งภายในและภายนอกประเทศ	๑๐๗๕๖๐	๑๐๗๕๖๐	๑๐๗๕๖๐	๑๐๗๕๖๐	๑๐๗๕๖๐	กลุ่มงานวิจัยและวารสาร
	๖. พัฒนาความร่วมมือการผลิตผลงานวิจัย ผลงานวิชาการและนวัตกรรมร่วมกับหน่วยงานภายนอกทั้งในและต่างประเทศ	๖.๑ จำนวนผลงานวิจัย ผลงานวิชาการ และนวัตกรรมที่ทำร่วมกับมหาวิทยาลัยหรือหน่วยงานในต่างประเทศ	N/A	๑	๑	๑	๑	๑								

วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี สงขลา

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ โครงการในการพัฒนาวิทยาลัยปีงบประมาณ ๒๕๖๓-๒๕๖๗

ประเด็นยุทธศาสตร์ ๓. การพัฒนาการให้บริการวิชาการด้วยสถานพลังของทุกภาคส่วนเพื่อสุขภาวะชุมชนประเทศและอาเซียนอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน	ค่าเป้าหมาย					แผนงาน	โครงการ	งบประมาณ					ผู้รับ ผิดชอบ	
				๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙		
๓. เป็นศูนย์ กลางการ บริการวิชาการ ที่ให้บริการ ยอมรับ ระดับ ชาติและ นานาชาติ	๗. พัฒนา ศูนย์บริการ วิชาการให้ ตอบสนองความ ต้องการของ ระบบสุขภาพ ของ ประเทศ และอาเซียน	๗.๑ ระดับความ สำเร็จของศูนย์ความ เป็นเลิศด้านส่งเสริม สุขภาพผู้สูงอายุ	N/A	๑	๒	๓	๔	๕	แผนงาน บริการวิชาการ เพื่อสร้างควม เข้มแข็ง ของชุมชน	๑๑. โครงการ พัฒนาศูนย์ความ เป็นเลิศทางด้าน การส่งเสริม สุขภาพผู้สูงอายุ	๓๕๐,๐๐	๓๖๗,๕๐	๓๘๕,๐๐	๔๐๒,๕๐	๔๒๐,๐๐	กลุ่ม งาน บริการ วิชาการ และ ศูนย์ ศึกษา	
		๗.๒ จำนวน หลักสูตรฝึก อบรมใหม่ที่ได้ มาตรฐานและ ตอบสนองความ ต้องการระบบ สุขภาพของระดับชาติ หรืออาเซียน	๑	๑	๑	๑	๑	๑			๑	๑	๑	๑	๑		๑
		๗.๓ จำนวนชุมชน เข้มแข็งที่มุ่งเน้นการ มีส่วนร่วมของชุมชน และผลลัพธ์ที่ตอบ สนองและสร้าง ประโยชน์แก่ชุมชน สังคม	๑	๑	๑	๑	๑	๑			๑	๑	๑๒. โครงการ สร้างควม เข้มแข็งด้านการ ดูแลตนเองของ ผู้สูงอายุโรค เรื้อรังในชุมชน โดยการมีส่วน ร่วมของชุมชน	๒๓,๓๐๐	๒๔,๔๐		๒๕,๖๐๐

วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี สงขลา

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ โครงการในการพัฒนาวิทยาลัยปีงบประมาณ ๒๕๖๓-๒๕๖๗

ประเด็นยุทธศาสตร์ ๔. การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงภายใต้การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน	ค่าเป้าหมาย					แผนงาน	โครงการ	งบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
				๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	
๔. เป็นสถาบันการศึกษาพยาบาลที่มีสมรรถนะสูงโดยใช้หลักธรรมาภิบาล	๘. ยกระดับความเชี่ยวชาญของคณาจารย์ให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและอาเซียน	๘.๑. ร้อยละของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	N/A	๔๐	๔๐	๔๐	๔๐	๔๐	แผนงาน บริหารและ พัฒนา ทรัพยากร บุคคล	๑๓. โครงการส่งเสริม เส้นทาง ความก้าวหน้า ทางวิชาการ วิชาชีพ ของ อาจารย์	๑,๒๘๐	๑,๓๔๐	๑,๔๖๐	๑,๕๓๐	๑,๖๐๐	กลุ่ม วิชาการ และ กลุ่มงาน ทรัพยากร บุคคล
		๘.๒. จำนวนชั่วโมงต่อปีการศึกษาที่อาจารย์มีการเพิ่มพูนทักษะปฏิบัติในคลินิก (Faculty Practice)	N/A	๑๐	๑๐	๑๕	๑๕	๑๕								
		๘.๓. จำนวนอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกตรงตามสาขาที่เปิดการเรียนการสอน	๑๒.๐ ๕ (๕๔๑๕)	๑๐	๑๐	๑๓	๑๓	๑๔								

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน	ค่าเป้าหมาย					แผนงาน	โครงการ	งบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
				๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	
				สอน												
๔. เป็นสถาบันการศึกษาพยาบาลที่มีสมรรถนะสูงโดยใช้หลักธรรมาภิบาล (ต่อ)	๙. พัฒนาการสื่อสาร และการตลาดเพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของวิทยาลัย	๙.๓.ระดับความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อภาพลักษณ์ของวิทยาลัย	ระดับดี	ดี	ดี	ดี	ดี	ดี	แผนงานบริหารจัดการองค์กรเพื่อความเป็นเลิศ	๑๔. โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร	๓๕,๐๐๐	๓๖,๐๐๐	๓๗,๐๐๐	๓๘,๐๐๐	๓๙,๐๐๐	กลุ่มอำนวยการ
	๑๐. พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูงภายใต้ค่านิยมร่วมและอัตลักษณ์ของสถาบัน	๑๐.๑ ร้อยละของการบริหารงบประมาณบรรลุเกณฑ์เป้าหมายตามมติคณะรัฐมนตรี	N/A	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕	แผนงานบริหารองค์กรตามหลักธรรมาภิบาลสู่องค์กรสมรรถนะสูง	๑๕.โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารองค์กรสู่องค์กรสมรรถนะสูงภายใต้หลักธรรมาภิบาล ค่านิยมร่วมและอัตลักษณ์ของสถาบัน	๑๓๔๘๕๕	๑๔๐,๐๐๐	๑๕๖,๐๐๐	๑๖๐,๐๐๐	๑๗๖,๐๐๐	กลุ่มอำนวยการ
		๑๐.๒ ร้อยละบุคลากรที่มีความสุขในการทำงานเพิ่มขึ้น		๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐								
๑๐.๓ ค่าคะแนนความโปร่งใสขององค์กร (ITA)		ระดับ AA	ระดับ AA	ระดับ AA	ระดับ AA	ระดับ AA										

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน	ค่าเป้าหมาย					แผนงาน	โครงการ	งบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
				๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	
				อยู่ในระดับ AA												
		๑๐.๔ ระดับคุณภาพหลักสูตร	๓.๗๙	สกอ. ๓.๘๐	สกอ. ๓.๘๒	สกอ. ๓.๘๕	สกอ. ๓.๘๘	สกอ. ๓.๙๐	แผนงาน บริหารองค์กร ตามหลักธรรมาภิบาล สู่องค์กร สมรรถนะสูง	๑๖.โครงการยกระดับคุณภาพการบริหารการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ	๑๖๘,๑๐๐	๑๗๐,๐๐๐	๑๘๐,๐๐๐	๑๙๖,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	กลุ่ม อำนวยการ
	๑๐.๕ ระดับคุณภาพหลักสูตรตามเกณฑ์AUNQA		-	-	AUN QA 3	AUN QA 4	AUN QA 6									
	๑๐.๖ จำนวนปีของการรับรองสถาบันจากสภาการพยาบาล	๕	๕	๕	๕	๕	๕									

วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี สงขลา
ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ โครงการในการพัฒนาวิทยาลัยปีงบประมาณ ๒๕๖๓-๒๕๖๗

ประเด็นยุทธศาสตร์ ๖. การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและความเป็นไทย

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน	ค่าเป้าหมาย					แผนงาน	โครงการ	งบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
				๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	
๖. บุคลากรในองค์กรและนักศึกษาที่มีความภาคภูมิใจและร่วมสืบสานศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย	๑๒. ส่งเสริมความตระหนักและแสดงออกถึงจิตสำนึกของความเป็นไทยของอาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา	๑๒. ระดับความตระหนักและการแสดงออกถึงจิตสำนึกของอาจารย์ บุคลากร และนักศึกษาต่อความเป็นไทย การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและการส่งเสริมภูมิปัญญาไทย	N/A	ดี	ดี	ดี	ดี	ดี	แผนงานส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๘. โครงการส่งเสริมความตระหนักและจิตสำนึกของความเป็นไทยและการทำนุสืบสานศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญา	๒๕,๓๕๐	๒๕,๓๕๐	๒๕,๓๕๐	๒๕,๓๕๐	๒๕,๓๕๐	กลุ่มงานพัฒนาการศึกษา

การนำไปใช้ จากการประชุมได้จัดทำแผนกลยุทธ์ ประจำปีงบประมาณ 2565-2569 ขึ้นเพื่อ ใช้เพื่อตอบ
ตัวชี้วัดกลยุทธ์และเป้าประสงค์ และสามารถดำเนินโครงการต่างที่จัดทำได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

แผนกลยุทธ์วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี สงขลา ๕ ปี งบประมาณ ๒๕๖๕-๒๕๖๙ เป็น
แผนกลยุทธ์ที่ได้มาจากการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับในการพิจารณาทบทวนปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธ
กิจ นโยบาย และวัตถุประสงค์ของวิทยาลัย ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ สถาบันพระบรม
ราชชนก พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๗ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศาสนาสถาบันพระบรมราชชนก พ.ศ.๒๕๖๓ - ๒๕๖๗
เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ -
๒๕๘๐) แผนเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) กรอบแผนเศรษฐกิจและสังคม
แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ นโยบายรัฐบาล (พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา) การพัฒนาสู่ประเทศไทย ๔.๐
(Thailand ๔.๐) ด้านสาธารณสุข ร่างแผนการศึกษาแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙) แผนอุดมศึกษาระยะ
ยาว ๑๕ ปี ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๔) นโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข การประกัน
คุณภาพการศึกษา เกณฑ์การรับรองสถาบันการศึกษา ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาในปีการศึกษาที่ผ่านมา

วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี สงขลา จึงได้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ ประจำปีงบประมาณ
๒๕๖๕ - ๒๕๖๙ เดิมแผนกลยุทธ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ได้ใช้มาถึงปีงบประมาณ ๒๕๖๓
สถาบันพระบรมราชชนก มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ใหม่ วิทยาลัยจึงได้มีการทบทวนและปรับปรุงให้
สอดคล้องกับสถาบันพระบรมราชชนก ต่อมาคณะพยาบาลศาสตร์ได้มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ (พ.ศ. ๒๕๖๓-
๒๕๖๗) ที่สอดคล้องกับสถาบันพระบรมราชชนก วิทยาลัยจึงได้ทบทวนแผนกลยุทธ์ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔
ฉบับปรับปรุง และจัดทำแผนกลยุทธ์ พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๙ ขึ้น โดยประกอบด้วย ๕ พันธกิจ ๖ ประเด็น
ยุทธศาสตร์ ๖ เป้าประสงค์ ๑๒ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดกลยุทธ์ ๓๒ ตัวชี้วัด เพื่อใช้เป็นแนวทางในการขับเคลื่อน
วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี สงขลา ให้เป็นสถาบันอุดมศึกษาที่ผลิตบัณฑิตพยาบาลที่มีคุณภาพและมี
สมรรถนะสูงด้านผู้สูงอายุเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศและอาเซียน ซึ่งการดำเนินตามแผนพัฒนากลยุทธ์นี้
จะบังเกิดผลเป็นรูปธรรมนั้น จำเป็นต้องอาศัยพลังและการมีส่วนร่วมของทุกกลุ่มงาน ทุกคนในการบริหาร
จัดการและ นำแผนกลยุทธ์ฉบับนี้ไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจังและต่อเนื่องต่อไป



แผนกลยุทธ์ (พ.ศ.2563-2567)



www.bcnsk.ac.th



กลุ่มงานแผนยุทธศาสตร์



วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีสงขลา
Boromarajonani College of Nursing ,Songkhla

